

CAMB/2018/47 del 19 giugno 2018

CONSIGLIO D'AMBITO

Oggetto: Area Amministrazione e Supporto alla Regolazione - Approvazione degli obiettivi di Direzione per l'anno 2018

IL PRESIDENTE
F.to Sindaco Tiziano Tagliani

CAMB/2018/47

CONSIGLIO D'AMBITO

L'anno **2018** il giorno 19 del mese di giugno alle ore 14.00 presso la sala riunioni della sede di ATERSIR, Via Cairoli 8/F - Bologna, si è riunito il Consiglio d'Ambito, convocato con lettera PG.AT/2018/0003842 del 13/06/2018. Sono presenti i Sigg.ri:

	RAPPRESENTANTE	ENTE			P/A
1	Azzali Romeo	Comune di Mezzani	PR	Sindaco	P
2	Barbieri Patrizia	Comune di Piacenza	PC	Sindaco	A
3	De Pascale Michele	Comune di Ravenna	RA	Sindaco	A
4	Giannini Stefano	Comune di Misano A.	RN	Sindaco	P
5	Giovannini Michele	Comune di Castello d'Argile	BO	Sindaco	A
6	Lucchi Francesca	Comune di Cesena	FC	Assessore	A
7	Reggianini Stefano	Comune di Castelfranco E.	MO	Sindaco	P
8	Tagliani Tiziano	Comune di Ferrara	FE	Sindaco	P
9	Tutino Mirko	Comune di Reggio Emilia	RE	Assessore	P

Il Presidente Tagliani Tiziano invita il Consiglio a deliberare sul seguente ordine del giorno.

Oggetto: **Area Amministrazione e Supporto alla Regolazione - Approvazione degli obiettivi di Direzione per l'anno 2018**

Vista la L.R. 23/12/2011, n. 23 recante "Norme di organizzazione territoriale delle funzioni relative ai servizi pubblici locali dell'ambiente" ed in particolare gli art. 7 e 11 ai sensi dei quali l'assunzione del Direttore rientra tra le competenze del Consiglio di ambito;

richiamata la deliberazione n. 63 del 27/09/2017 con cui il Consiglio d'ambito ha rinnovato l'incarico all'Ing. Vito Belladonna quale Direttore dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i servizi idrici e rifiuti per anni 5 (cinque) a decorrere dal 1 ottobre 2017, ai sensi dell'art. 11, c. 2, della L.R. n.23/2011;

richiamati gli artt. 2, 6 e 7 del contratto individuale di lavoro sottoscritto in data 1 ottobre 2017 tra l'ing. Vito Belladonna e il Presidente di ATERSIR Tiziano Tagliani, secondo cui *il dirigente è sottoposto a valutazione annuale da parte del Consiglio d'Ambito, in riferimento al buon andamento gestionale, al raggiungimento degli obiettivi prioritari, al mantenimento degli equilibri finanziari definiti. Il periodo di valutazione corrisponde all'anno solare e la retribuzione annua del Direttore può essere elevata di un ulteriore 20% massimo, secondo l'esito della valutazione annualmente compiuta dal Consiglio d'Ambito;*

considerato che l'art. 14, c. 4, lettera e), del D.Lgs. n. 150/2009, prevede che l'OIV proponga all'organo di indirizzo politico-amministrativo, sulla base del sistema di misurazione e valutazione della performance di cui all'art. 7 del decreto, la valutazione annuale dei dirigenti di vertice e l'attribuzione ad essi dei premi di cui al Titolo III;

richiamata la deliberazione n. 58 del 10/11/2015, con cui il Consiglio d'ambito, ai sensi dell'art.14 del D.Lgs. n. 150/2009, ha nominato il dott. Stefano Beltramini quale Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV), in forma monocratica, dell'Agenzia per anni 3 (tre) a decorrere dal 16 novembre 2015;

dato atto:

- del nuovo sistema di misurazione e valutazione delle performance (SMIVAP), approvato con deliberazione di Consiglio d'ambito n. 41 del 29 maggio 2018, che troverà piena applicazione a decorrere dall'esercizio 2019 in sostituzione del metodo preesistente, approvato con deliberazione del Consiglio d'ambito n. 20 del 16 aprile 2014;
- delle indicazioni dell'OIV, che nella relazione sul sistema anno 2016 ha evidenziato la necessità di definire gli obiettivi con un maggior grado di specificità sia per quanto attiene gli indicatori temporali che per quanto riguarda gli indicatori quantitativi, oltre ad una maggiore personalizzazione degli stessi in ottica di sviluppo e di adeguamento continuo del sistema di misurazione dell'Agenzia;

richiamate le deliberazioni:

- n. 112 del 20 dicembre 2017, con cui questo Consiglio ha approvato il Bilancio di previsione anno 2018 - 2020 comprensivo del Documento Unico di Programmazione 2018 – 2020 quale parte integrante e sostanziale definendo, con quest'ultimo, le Linee programmatiche di mandato e gli obiettivi dell'Ente per lo stesso periodo;
- n. 4 del 31 gennaio 2018, di Approvazione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione (PTPC) e del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità (PTTI) dell'Agenzia per il periodo 2018/2020;
- n. 39 del 25 settembre 2015, con cui il Direttore è stato nominato Responsabile della prevenzione della corruzione (RPC) e Responsabile della trasparenza (RT) dell'Agenzia dando atto che le iniziative da esso intraprese al fine di assicurare la prevenzione della corruzione e la trasparenza integrano gli obiettivi oggetto di valutazione a lui assegnati ai fini della corresponsione della retribuzione di risultato, senza dare luogo ad ulteriori compensi;

ritenuto opportuno, nelle more dell'attivazione del nuovo Sistema di valutazione dell'Agenzia:

- estendere per l'anno 2018, la metodologia di valutazione già utilizzata per la valutazione della Direzione di Atersir;
- approvare i seguenti obiettivi per l'anno 2018, definiti coerentemente con il DUP e con il PTPC 2018/2020 di Atersir e descritti nella scheda allegata A alla presente deliberazione, con l'attribuzione di punteggi massimi e dei relativi pesi per ciascuna delle seguenti Aree:
 - *area operatività:*
 - ottimizzazione gestione documentale schematizzazione e informatizzazione atti amministrativi;
 - sistema della performance e della valutazione;
 - piano occupazionale 2018 – regolamento uffici e servizi;
 - affidamento gestioni scadute Servizio Gestione Rifiuti e Servizio Idrico Integrato;
 - Piani Economico Finanziari – obiettivo omogeneizzazione criteri;
 - controlli sui gestori – attività su standard di servizio per definizione criteri di controllo;

- *area qualità delle relazioni:*
 - rapporti con utenti - presidio e risposta a reclami e accessi civici;
 - produzione reportistica, partecipazione ed organizzazione iniziative;
 - presenza coordinamento nazionale Enti d'Ambito;
 - copertura dotazione organica;
 - avvio revisione organizzativa;
- definire, unitamente agli obiettivi, i target di riferimento in grado di meglio definire il grado di raggiungimento degli obiettivi sia in termini quantitativi che temporali, come riportati nella scheda allegata A alla presente deliberazione ed in accordo con le indicazioni dell'OIV più sopra richiamate;

visti i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica ed alla regolarità contabile, ai sensi dell'art. 49 comma 1, del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267 e s.m.i.;

a voti palesi e favorevoli,

DELIBERA

1. di approvare gli obiettivi specifici della Direzione per l'anno 2018, come da scheda allegata A alla presente deliberazione unitamente ai target di riferimento;
2. di dare atto che l'OIV provvederà alla valutazione dei predetti obiettivi secondo la metodologia transitoria, ancora in essere per l'annualità 2018, proponendo la stessa al Consiglio d'Ambito;
3. di dare inoltre atto che, a decorrere dall'esercizio 2019, entrerà a regime il sistema di misurazione e valutazione della performance approvato con deliberazione di Consiglio d'Ambito n. 41/2018;
4. di trasmettere il presente provvedimento agli uffici di competenza per gli adempimenti connessi e conseguenti.

ANNO 2018 - DIRETTORE BELLADONNA VITO

ITEMS DI VALUTAZIONE ARTICOLATI IN AREE	PUNTEGGIO 1/10	PESO INTERNO AREA (%)	PESO SU TOTALE (%)	PARZIALI DI AREA
AREA COMPETENZE/KNOW HOW				
TECNICHE/OPERATIONS				
GESTIONALI/ORGANIZZATIVE				
<i>PARZIALE DI AREA</i>			30%	0,00
AREA OPERATIVITA' (vedi obiettivi foglio 2)				
INTERNE GESTIONE DELL'ENTE	0,00	40%		
ATTIVITA' SULLA MISSION	0,00	60%		
<i>PARZIALE DI AREA</i>			50%	0,00
AREA QUALITA' DELLE RELAZIONI (vedi obiettivi foglio 2)				
ESTERNE/ISTITUZIONALI	0,00	60%		
INTERNE/PERSONALE	0,00	40%		
<i>PARZIALE DI AREA</i>			20%	0,00
PUNTEGGIO TOTALE IN 1/10				0,00
PREMIO ECONOMICO DIRIGENTE (%)				-

DATA ASSEGNAZIONE	FIRMA PER ASSEGNAZIONE		FIRMA PER ACCETTAZIONE

DATA VALUTAZIONE	FIRMA PER VALUTAZIONE		FIRMA PER ACCETTAZIONE

ANNO 2018 DIRETTORE - ITEMS DI VALUTAZIONE ARTICOLATI IN AREE

	Obiettivo 1	risultato (in 100-mi)	Obiettivo 2	risultato (in 100-mi)	Obiettivo 3	risultato (in 100-mi)	PUNTEGGIO TOTALE ITEMS	
AREA COMPETENZE/KNOW HOW								
TECNICHE/OPERATIONS	No obiettivi							
GESTIONALI/ORGANIZZATIVE	No obiettivi							
PARZIALE DI AREA								
AREA OPERATIVITA'								NOTE VALUTAZIONE
INTERNE GESTIONE DELL'ENTE	1 - OTTIMIZZAZIONE GESTIONE DOCUMENTALE SCHEMATIZZAZIONE E INFORMATIZZAZIONE ATTI AMMINISTRATIVI		2 - SISTEMA DELLA PERFORMANCE E DELLA VALUTAZIONE		3 - PIANO OCCUPAZIONALE 2018 - REGOLAMENTO UFFICI E SERVIZI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A FUNZIONAMENTO CONSIGLIO D'AMBITO		0,00	
ATTIVITA' SULLA MISSION	4 - AFFIDAMENTO GESTIONI SCADUTE SGR E SII		5 - PIANI ECONOMICO FINANZIARI - OBIETTIVO OMOGENEIZZAZIONE CRITERI		6 - CONTROLLI SUI GESTORI ATTIVITA' SU STANDARD DI SERVIZIO PER DEFINIZIONE CRITERI DI CONTROLLO		0,00	
PARZIALE DI AREA								
								0,00
AREA QUALITA' DELLE RELAZIONI								
ESTERNE/ISTITUZIONALI	7 - RAPPORTI CON UTENTI. PRESIDIO E RISPOSTA A RECLAMI E ACCESSI CIVICI		8 - PRODUZIONE REPORTISTICA, PARTECIPAZIONE ED ORGANIZZAZIONE INIZIATIVE		9 - PRESENZA COORDINAMENTO NAZIONALE ENTI D'AMBITO		0,00	
INTERNE/PERSONALE	10 - COPERTURA DOTAZIONE ORGANICA		11 - AVVIO REVISIONE ORGANIZZATIVA				0	
PARZIALE DI AREA								
								0

DATA ASSEGNAZIONE	FIRMA PER ASSEGNAZIONE		FIRMA PER ACCETTAZIONE

DATA VALUTAZIONE	FIRMA PER VALUTAZIONE		FIRMA PER ACCETTAZIONE

N.	OBIETTIVO	TARGET	TEMPISTICHE	PESO %	REALIZZAZIONE SI/NO	REALIZZAZIONE % (IN CASO DI SI)
1	1 - OTTIMIZZAZIONE GESTIONE DOCUMENTALE SCHEMATIZZAZIONE E INFORMATIZZAZIONE ATTI AMMINISTRATIVI	Predisposizione e condivisione schemi, ricognizione processi	lug-18	40		
2		Progetto di ottimizzazione derivato dalla ricognizione	set-18	40		
3		Avvio informatizzazione	dic-18	20		
4	2 - SISTEMA DELLA PERFORMANCE E DELLA VALUTAZIONE	Approvazione progetto	giu-18	60		
5		Trasposizione in obiettivi ed utilizzo nel sistema valutativo	set-18	40		
6						
7	3 -PIANO OCCUPAZIONALE 2018 REGOLAMENTO UFFICI E SERVIZI	Attivazione procedure mobilità	apr-18	40		
8		Piano azioni alternative ed integrative	set-18	60		
9	4 - AFFIDAMENTO GESTIONI SCADUTE SGR E SII	Bandi SGR RA/CE e PC	apr-18	40		
10		SGR avvio procedura MO e BO	set-18	30		
11		Bando SII per RN e RE	dic-18	30		
12	5 - PIANI ECONOMICO FINANZIARI - OBIETTIVO OMOGENEIZZAZIONE CRITERI	Criteri per PEF in periodi di gara per affidamento	ott-18	60		
13		Omogeneizzazione relazioni di accompagnamento PEF	dic-18	40		
14	6 - CONTROLLI SUI GESTORI - ATTIVITA' SU STANDARD DI SERVIZIO PER DEFINIZIONE CRITERI DI CONTROLLO	Avvio procedure e protocolli per le gestioni affidate con gara	dic-18	60		
15		Riscontri su segnalazioni comuni riferite a gestioni in proroga	dic-18	40		
16	7 - RAPPORTI CON UTENTI. PRESIDIO E RISPOSTA A RECLAMI E ACCESSI CIVICI	Presidio nomina ed insediamento nuovo comitato consultivo utenti	apr-18	60		
17		Risposte esaurienti e puntuali alle istanze del CCU	dic-18	40		
18	8 - PRODUZIONE REPORTISTICA, PARTECIPAZIONE ED ORGANIZZAZIONE INIZIATIVE	Pubblicazione (almeno interna) di report, studi, position paper	dic-18	100		
19	9 - PRESENZA COORDINAMENTO NAZIONALE ENTI D'AMBITO	Partecipazione, iniziative, proposte in ambito ANEA	dic-18	100		
20	10 - COPERTURA DOTAZIONE ORGANICA	Attivazione e conclusione procedure mobilità fra enti obbligatorie	lug-18	60		
21		Programmazione attività assunzione dall'esterno	ott-18	40		
22	11 - AVVIO REVISIONE ORGANIZZATIVA	Costituzione del fondo incentivante e adeguamento nuovo contratto di lavoro comparto	giu-18			
23		Prima proposta di riorganizzazione	dic-18			

Allegato alla deliberazione del Consiglio d'Ambito n. 47 del 19 giugno 2018

Oggetto: **Area Amministrazione e Supporto alla Regolazione - Approvazione degli obiettivi di Direzione per l'anno 2018**

Si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, della presente proposta di deliberazione, ai sensi degli articoli 49 comma 1 e 147 bis comma 1 del d.lgs. 18 agosto 2000 n. 267.

Il Direttore
F.to Ing. Vito Belladonna

Bologna, 19 giugno 2018



Allegato alla deliberazione del Consiglio d'Ambito n. 47 del 19 giugno 2018

Oggetto: **Area Amministrazione e Supporto alla Regolazione - Approvazione degli obiettivi di Direzione per l'anno 2018**

Si esprime parere favorevole in merito alla regolarità contabile della presente proposta di deliberazione, ai sensi degli articoli 49 comma 1 e 147 bis comma 1 del d.lgs. 18 agosto 2000 n. 267.

La Dirigente dell'Area
Amministrazione e Supporto
alla Regolazione
F.to Dott.ssa Elena Azzaroli

Bologna, 19 giugno 2018

Approvato e sottoscritto

Il Presidente

F.to Sindaco Tiziano Tagliani

Il Direttore

F.to Ing. Vito Belladonna

RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE

La suestesa deliberazione:

┌ ai sensi dell'art. 124 D.Lgs 18.08.2000 n° 267, viene oggi pubblicata all'Albo Pretorio per
quindici giorni consecutivi (come da attestazione)

Bologna, 18 dicembre 2018

Il Direttore

F.to Ing. Vito Belladonna