

## ALLEGATO 3

PIANO DI FORMAZIONE 2024-2026						
	AREA tematica	Obiettivi formativi	Destinatari	Num. Pers.	Anno di realizzazione previsto	Collegamento agli obiettivi strategici del DUP 2024-26
1	1 - ORGANIZZAZIONE, PERSONALE E LAVORO AGILE	Formazione continua in tema di gestione del personale dell'Agenzia	AGR	5	2024-26	4. Miglioramento impatto economico sociale
2	1 - ORGANIZZAZIONE, PERSONALE E LAVORO AGILE	Il ciclo della <i>performance</i>	AGR	10	2024-26	4. Miglioramento impatto economico sociale
3	1 - ORGANIZZAZIONE, PERSONALE E LAVORO AGILE	Negoziante e gestione dei conflitti	Dir/AGR/R/SII/SGRU	40	2025	4. Miglioramento impatto economico sociale
4	2 - MANAGERIALE	Project Management	Dir/AGR/R/SII/SGRU	40	2025	4. Miglioramento impatto economico sociale
5	2 - MANAGERIALE	Executive coaching	Dirigenti	5	2025	4. Miglioramento impatto economico sociale
6	4 - ECONOMICO-FINANZIARIA	Formazione continua in tema di ciclo di bilancio	AGR	5	2024-26	4. Miglioramento impatto economico sociale
7	4 - ECONOMICO-FINANZIARIA	Formazione continua in tema di appalti e concessioni	AGR/R/Dir/SII/SGRU	30	2024-26	2. Affidamenti dei servizi pubblici locali, 4. Miglioramento impatto economico sociale
8	4 - ECONOMICO-FINANZIARIA	L'affidamento del servizio e l'equilibrio economico finanziario della gestione in un mercato regolato	R (profili economico-giuridici)	6	2024	4. Miglioramento impatto economico sociale, 2. Affidamenti dei servizi pubblici locali
9	4 - ECONOMICO-FINANZIARIA	Rendicontazione delle spese per interventi PNRR	Dir/AGR/SII/SGRU	6	2024	5. Gestione e attuazione obiettivi PNRR
10	6 - INFORMATICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE	Miglioramento del livello informatico di base - utilizzo avanzato degli strumenti	Dir/AGR/R/SII/SGRU	40	2024	1. Digitalizzazione dell'Ente
11	6 - INFORMATICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE	Approfondimento utilizzo strumenti collaborativi di G Suite	Dir/AGR/R/SII/SGRU	40	2024	1. Digitalizzazione dell'Ente
12	6 - INFORMATICA E TRASFORMAZIONE DIGITALE	Corso su Q-Gis	SII	10	2024	1. Digitalizzazione dell'Ente
13	10 - GIURIDICO-NORMATIVA	Formazione e aggiornamento in materia di anticorruzione	Dir/AGR/R/SII/SGRU	40	2024	2. Affidamenti dei servizi pubblici locali
14	10 - GIURIDICO-NORMATIVA	Formazione e aggiornamento in materia di privacy	Dir/AGR/R/SII/SGRU	40	2024-26	2. Affidamenti dei servizi pubblici locali, 4. Miglioramento impatto economico sociale
15	10 - GIURIDICO-NORMATIVA	Redazione atti	Dir/AGR/R/SII/SGRU	5	2024	1. Digitalizzazione dell'Ente
16	10 - GIURIDICO-NORMATIVA	La regolazione dei SPL - Il nuovo D.Lgs. n. 201/2022 - aspetti giuridici ed economici di interesse dell'Agenzia	R/SII/SGRU neoassunti	15	2024	2. Affidamenti dei servizi pubblici locali
17	10 - GIURIDICO-NORMATIVA	Formazione su Piano integrato di attività e organizzazione	Dir/AGR + Dirigenti	10	2024-25	4. Miglioramento impatto economico sociale
18	10 - GIURIDICO-NORMATIVA	Formazione obbligatoria sicurezza sul lavoro	Neo assunti	10	2024	4. Miglioramento impatto economico sociale
19	10 - GIURIDICO-NORMATIVA	Formazione obbligatoria squadre primo soccorso	Squadra primo soccorso	5	2024	4. Miglioramento impatto economico sociale
20	11 - TECNICO-SPECIALISTICA	Il controllo delle gestioni del Servizio Idrico Integrato: il controllo degli investimenti (progetti e quadri economici)	SII	12	2025	4. Miglioramento impatto economico sociale
21	11 - TECNICO-SPECIALISTICA	Formazione tecnica sulla regolazione tariffaria Rifiuti	R/SGR	8	2024-26	4. Miglioramento impatto economico sociale
22	11 - TECNICO-SPECIALISTICA	Formazione tecnica sulla regolazione tariffaria del SII	R	4	2024-26	4. Miglioramento impatto economico sociale
23	11 - TECNICO-SPECIALISTICA	Sistemi EPR nella gestione dei rifiuti urbani e dei rifiuti da imballaggi in particolare	SGRU	15	2025	3. Miglioramento impatto ambientale
24	11 - TECNICO-SPECIALISTICA	I livelli di progettazione	SII	10	2025	2. Affidamenti dei servizi pubblici locali

