

ATTO N. DD 41 DEL 19/02/2026

**AGENZIA TERRITORIALE DELL'EMILIA ROMAGNA PER I SERVIZI IDRICI E RIFIUTI
AREA AMMINISTRAZIONE E GESTIONE RISORSE**

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

OGGETTO: AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 CO. 1 LETT. B) DEL D. LGS. 36/2023 E SS.MM.II., DEL SERVIZIO DI PROGETTAZIONE, COORDINAMENTO E REALIZZAZIONE DI TRE PERCORSI FORMATIVI FINALIZZATI AL RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE MANAGERIALI, RELAZIONALI E ORGANIZZATIVE DEL PERSONALE A PRAXI SPA - CIG BA7CEC652F. IMPEGNO DI SPESA

IL RESPONSABILE DI AREA

Visti:

- la L.R. 23/12/2011, n. 23 e ss.mm.ii., recante “*Norme di organizzazione territoriale delle funzioni relative ai servizi pubblici locali dell'ambiente*”, che con decorrenza dal 1 gennaio 2012 istituisce l'Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti (ATERSIR);
- lo Statuto dell'Agenzia, approvato con deliberazione del Consiglio d'Ambito n. 5 del 14 maggio 2012 e ss.mm.ii;
- il *Regolamento di Organizzazione degli uffici e dei servizi*, approvato con deliberazione di Consiglio d'Ambito n. 17 del 27 aprile 2020;
- la deliberazione del Consiglio d'Ambito n. 72 del 18 luglio 2022, di ridefinizione della macro struttura organizzativa dell'Agenzia, così come modificata dalla deliberazione del Consiglio d'Ambito n. 74 del 26 luglio 2023;
- la determinazione n. 200 del 29 agosto 2023, con la quale il Direttore ha approvato il nuovo funzionigramma dell'Agenzia;
- la determinazione n. 202 del 29 agosto 2023, con la quale il Direttore dell'Agenzia ha conferito alla scrivente l'incarico di dirigente dell'Area Amministrazione e Gestione Risorse, a far data dal 1° settembre 2023;
- l'art. 183, commi 7 e 9 del T.U. n. 267/2000 ordinamento degli EE.LL.;
- il *Regolamento di contabilità*, approvato con deliberazione del Consiglio d'Ambito n. 64 del 15 dicembre 2025;
- la deliberazione del Consiglio d'Ambito n. 42 del 29 settembre 2025, di approvazione del Documento Unico di Programmazione 2026-2028, come aggiornato con Deliberazione del Consiglio d'Ambito n. 62 del 15 dicembre 2025;
- la deliberazione del Consiglio d'Ambito n. 63 del 15 dicembre 2025 di approvazione del Bilancio di previsione 2026-2028;
- la determinazione del Direttore n. 2 del 9 gennaio 2026, “*Approvazione del Piano Esecutivo di gestione 2026-2028 – Assegnazione risorse finanziarie*”;
- la determinazione n. 26 del 29 gennaio 2026, “*Approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2026-2028 (art. 6 del D.L. n. 80/2021, convertito con modificazioni in Legge n.*

113/2021)";

- D. Lgs 36/2023 Codice dei contratti pubblici e ss.mm.ii.;
- l'art. 3 della legge 136/2010, in tema di tracciabilità di flussi finanziari;

richiamato il PIAO 2026-2028, adottato con determinazione n. 26 del 29 gennaio 2026, sottosezione "Piano della formazione del personale";

considerato che risulta fondamentale per l'Agenzia rispondere alle nuove sfide del contesto della regolazione dei servizi e sostenere la crescita dell'ente nel contesto in continua evoluzione, fornendo gli strumenti adatti alle varie popolazioni chiave, e in particolare:

- alla dirigenza: sostenere un pensiero manageriale condiviso, coerente con la missione e la complessità dell'Ente, al fine di consolidare l'identità manageriale, allineare la visione strategica e le modalità di guida dei team in un contesto in continua evoluzione quale quello dell'Agenzia;
- a livello di team: rafforzare le competenze relazionali, comunicative e organizzative che sostengono la collaborazione trasversale e la qualità del lavoro collettivo;
- per alcuni profili, coinvolti in processi di interlocuzione con enti locali, gestori e stakeholder: rafforzare la capacità di rappresentanza, negoziazione e lettura dei contesti complessi, promuovendo competenze di leadership orizzontale;

ritenuto pertanto opportuno, al fine di accrescere la qualità del lavoro, l'efficienza e la *performance* complessiva dell'Agenzia, acquisire il servizio di progettazione, coordinamento e realizzazione di tre percorsi formativi integrati e complementari, rivolti a dirigenti, funzionari e tecnici e dipendenti in generale di ATERSIR, finalizzati al rafforzamento delle competenze manageriali, relazionali e organizzative;

dato atto che:

- il RUP – Responsabile Unico del Progetto, ai sensi dell'art. 15 D. Lgs. 36/2023, è la sottoscritta, Dirigente dell'Area Amministrazione e Gestione Risorse, Ifigenia Leone;
- rispetto al ruolo ricoperto nel presente procedimento amministrativo, il RUP non si trova in alcuna delle situazioni di conflitto di interessi, anche solo potenziale, tali da ledere l'imparzialità dell'agire dell'amministrazione;
- alla procedura in oggetto è stato attribuito il CIG BA7CEC652F, acquisito tramite piattaforma SATER di Intercent-ER - Agenzia per lo Sviluppo dei Mercati Telematici;

considerato che il valore massimo presunto dell'appalto avente ad oggetto il servizio di formazione in oggetto è stato stimato dal RUP in € 38.000,00 IVA esente;

verificato che non risultano Convenzioni Consip né Intercent-ER attive aventi ad oggetto servizi analoghi o comparabili con il servizio richiesto;

tenuto conto che l'art. 50, comma 1, lett. b) del D. Lgs 36/2023 e ss.mm.ii. consente di procedere mediante affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, co. 1, lett. b), del D. Lgs n. 36/2023 e ss.mm.ii. per gli appalti di servizi e forniture di importo inferiore ad euro 140.000,00 al netto di IVA;

valutato pertanto opportuno procedere all'acquisizione del servizio in oggetto tramite



procedura esperita sulla piattaforma telematica SATER di Intercent-ER, chiedendo un'offerta, sulla base del Capitolato speciale d'appalto, all'operatore economico Praxi Spa, con sede legale in Corso Vittorio Emanuele II 3 a Torino - P.IVA 01132750017, e ponendo a base d'asta l'importo stimato di € 38.000,00;

dato atto che, invitato a partecipare alla procedura di richiesta di offerta (CPV 80511000-9 - Servizi di formazione dei dipendenti), l'operatore economico di cui sopra ha offerto un importo per il servizio in argomento pari a € 37.750,00;

verificato che Praxi Spa non è operatore economico uscente di precedente appalto relativo allo stesso settore di servizi e categoria merceologica, e risulta pertanto rispettato il principio di rotazione degli affidamenti di cui all'art. 49 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii;

valutato che l'operatore economico di cui sopra risulta essere in possesso di pregresse e documentate esperienze idonee all'esecuzione delle prestazioni oggetto del presente affidamento, nel rispetto dell'art. 50, c. 1, lett. b) del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii;

ritenuto che l'offerta presentata risulta congrua sotto il profilo tecnico ed economico;

acquisiti, dall'operatore economico:

- la dichiarazione di possesso dei requisiti di cui agli artt. 94 e 95 D. Lgs. 36/2023;
- la dichiarazione di tracciabilità dei flussi finanziari ex art. 3 della Legge n. 136 del 2010;
- il curriculum vitae dei componenti del gruppo di lavoro;

verificate:

- la regolarità contributiva dell'operatore economico tramite acquisizione del DURC, prot. INPS_49091088 con scadenza validità 21/05/2026;
- l'assenza di annotazioni nel Casellario informatico ANAC;

tenuto conto che, per quanto attiene al controllo sul possesso dei restanti requisiti generali di cui agli artt. 94 e 95 del Codice dei contratti pubblici, si procederà tramite sorteggio a campione, in conformità alla procedura definita dal *Regolamento per l'acquisizione di forniture, servizi e lavori di importo inferiore alle soglie comunitarie*, approvato con Delibera di Consiglio d'Ambito n. 126 del 2024;

ritenuto pertanto:

- di aggiudicare, per le motivazioni e le considerazioni espresse in premessa, mediante procedura di affidamento diretto ex art. 50, co. 1, lett. b), del D. Lgs n. 36/2023 e ss.mm.ii. esperita sulla piattaforma telematica SATER di Intercent-ER, un servizio di progettazione, coordinamento e realizzazione di tre percorsi formativi finalizzati al rafforzamento delle competenze manageriali, relazionali e organizzative del personale, all'operatore economico Praxi Spa, con sede legale in Corso Vittorio Emanuele II 3 a Torino - P.IVA 01132750017, per l'importo di € 37.750,00 - CIG BA7CEC652F;
- di assumere l'impegno di spesa in favore dell'aggiudicatario di cui sopra per l'importo di € 37.750,00 IVA esente con le modalità indicate nel dispositivo al presente atto;

verificato che l'istruttoria preordinata all'emanazione del presente atto consente di attestarne la regolarità e la correttezza ai sensi e per gli effetti di quanto dispone l'art. 147

bis del D. Lgs. 267/2000;

DETERMINA

1. di affidare, mediante procedura di affidamento diretto ex art. 50, co. 1, lett. b), del D. Lgs n. 36/2023 e ss.mm.ii., esperita sulla piattaforma telematica SATER di Intercent-ER, un servizio di progettazione, coordinamento e realizzazione di tre percorsi formativi finalizzati al rafforzamento delle competenze manageriali, relazionali e organizzative del personale, secondo quanto previsto dal Capitolato speciale d'appalto, all'operatore economico Praxi Spa, con sede legale in Corso Vittorio Emanuele II 3 a Torino - P.IVA 01132750017, per l'importo di € 37.750,00 - CIG BA7CEC652F;
2. di impegnare in favore di Praxi Spa P.IVA 01132750017 la somma complessiva di € 37.750,00 IVA esente, al codice di bilancio 01 11 1 macroaggregato 03 "Acquisto di beni e servizi", cap. 103090/00 "Formazione del personale" del bilancio di previsione 2026-2028, sull'esercizio finanziario 2026, che presenta la necessaria disponibilità;
3. di liquidare la spesa sopra indicata previo riscontro della regolarità dell'esecuzione della fornitura e della rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi nonché ai termini ed alle condizioni pattuite, ai sensi dell'art. 184 del TUEL;
4. di attestare la regolarità e la correttezza amministrativa del presente atto;
5. di trasmettere il presente provvedimento agli uffici di competenza per gli adempimenti conseguenti.

AREA AMMINISTRAZIONE E GESTIONE RISORSE

IL RESPONSABILE DI AREA

Firmato digitalmente
Ifigenia Leone



APPENDICE A - DATI DI SPESA DEL PROVVEDIMENTO

IMPEGNI

Anno Registrazione	Capitolo	Anno/n. Impegno	Importo	Data Impegno	CIG	Beneficiario
2026	01111.03.1030 9000	2026 / 149	37.750,00 €	19/02/2026	BA7CEC652F	Praxi Spa